

Wärtsilä Oyj Abp, Pörssitiedote, 4.2.2026 klo 8.35

## **Kutsu Wärtsilä Oyj Abp:n varsinaiseen yhtiökokoukseen**

Wärtsilä Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.3.2026 klo 15.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa osoitteessa Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki (sisäänkäynti: Messukeskus Siipi). Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.30.

Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakkoon. Ohjeet ennakoäänestykseen on esitetty tämän yhtiökokoukseen osassa C.

Osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta verkkolähetyksen välityksellä suomeksi tai englanniksi. Ohjeet verkkolähetyksen seuraamiseen ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk). Verkkolähetyksen välityksellä ei ole mahdollista esittää kysymyksiä, tehdä vastaehdotuksia, käyttää muita puheenvuoroja tai äänestää. Verkkolähetyksen välityksellä tapahtuvaa kokouksen seuraamista ei pidetä yhtiökokoukseen osallistumisena tai osakkeenomistajien oikeuksien käyttämisenä.

### **A. Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat**

Yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

- 1. Kokouksen avaaminen**
- 2. Kokouksen järjestäytyminen**
- 3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen**
- 4. Kokouksen laillisuuden toteaminen**
- 5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen**
- 6. Vuoden 2025 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, tilintarkastuskertomuksen ja kestävyysraportoinnin varmennuskertomuksen esittäminen**

- Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen

Tilinpäätös, toimintakertomus, tilintarkastuskertomus sekä kestävyysraportoinnin varmennuskertomus ovat viimeistään 19.2.2026 saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.wartsila.com/vuosikertomus](http://www.wartsila.com/vuosikertomus).

### **7. Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen**

### **8. Taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta päättäminen**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan perusosinkoa 0,54 euroa/osake sekä lisäosinkoa 0,52 euroa/osake, yhteensä 1,06 euroa/osake. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, jossa perusosinkoa on 0,27 euroa/osake ja lisäosinkoa 0,52 euroa/osake, maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.3.2026 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus esittää, että tämän erän osinko maksetaan 23.3.2026.

Osingon toinen erä 0,27 euroa/osake maksetaan syyskuussa 2026. Osingon toisen erän täsmäytyspäivä on 16.9.2026 ja osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on silloin merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus esittää, että tämän erän osinko maksetaan 23.9.2026.

Yhtiön osinkopolitiikan mukaan yhtiön tavoitteena on jakaa vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta osinkona. Perusosingon määrä 0,54 euroa/osake on perustana tuleville osingonjaoille politiikan mukaisesti.

### **9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle**

### **10. Toimielinten palkitsemisraportin 2025 neuvoa-antava käsittely**

Toimielinten palkitsemisraportti vuodelta 2025 on tämän kutsun liitteenä sekä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk).

### **11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten palkkiot ovat seuraavat:

- Hallituksen jäsenten toimikaudelta maksettava vuosipalkkio on puheenjohtajalle 212 000 (nykyisin 200 000) euroa, varapuheenjohtajalle 112 000 (105 000) euroa ja varsinaiselle jäsenelle 85 000 (80 000) euroa.
- Lisäksi hallituksen kokouksista kokouspalkkioita maksetaan seuraavasti: puheenjohtajalle 1 500 (1 500) euroa per hallituksen kokous, johon osallistunut, ja muille hallituksen jäsenille 1 000 (1 000) euroa per hallituksen kokous, johon osallistunut. Näitä kokouspalkkioita sovelletaan hallituksen kokouksiin Suomessa Pohjoismaissa asuvien jäsenten osalta, kaikkiin Suomen ulkopuolella pidettäviin hallituksen kokouksiin sekä kaikkiin puhelinkonferenssi- tai per capsulam -kokouksiin.
- Mikäli hallituksen jäsenen kotipaikka on muussa Euroopan maassa kuin Pohjoismaissa, maksetaan kokouspalkkio 2 000 (2 000) euroa per hallituksen kokous, johon jäsen on osallistunut Suomessa. Mikäli hallituksen jäsenen kotipaikka on Euroopan ulkopuolisessa maassa, maksetaan kokouspalkkio 3 000 (3 000) euroa per hallituksen kokous, johon jäsen on osallistunut Suomessa.
- Edelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 30 000 (28 000) euron ja jäsenelle 16 000 (15 000) euron kiinteä palkkio toimikaudelta ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 24 000 (22 000) euron ja jäsenelle 12 000 (11 000) euron kiinteä palkkio toimikaudelta.
- Hallituksen vuosipalkkiosta noin 40 % ehdotetaan maksettavaksi Wärtsilän osakkeina ja loppuosa rahana. Yhtiö korvaa transaktiokulut sekä osakekauppoihin liittyvät varainsiirtoveron kustannukset. Rahana maksettavasta osasta pidetään vero, joka lasketaan koko vuosipalkkion määrästä. Kokouspalkkiot sekä valiokuntatyöstä tuleva kiinteä palkkio maksetaan rahana. Mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Toimeksiannot osakkeiden hankkimiseksi osakkeina maksettavan vuosipalkkion osalta tehdään viidennen ja kymmenennen työpäivän välisenä aikana siitä, kun yhtiön vuoden 2026 ensimmäinen osavuositarkastus on julkistettu.

### **12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenmääräksi päätetään kahdeksan.

### **13. Hallituksen jäsenten valitseminen**

Karin Falk on ilmoittanut, ettei hän ole uudelleenalittavissa, kun yhtiökokous valitsee hallituksen jäseniä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan edelleen Karen Bomba, Henrik Ehrnrooth, Morten H. Engelstoff, Johan Forssell, Tom Johnstone, Tiina Tuomela ja Mika Vehviläinen. Uudeksi jäseneksi osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Heather Rivardia.

Jäsen ehdokkaiden ansioluettelot ja riippumattomuusarviointit ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk).

Kaikilta henkilöiltä on saatu suostumus valintaan. Edellä mainitut henkilöt ovat saattaneet yhtiön tietoon, että mikäli he tulevat valituiksi, he valitsevat hallituksen puheenjohtajaksi Tom Johnstone ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Mika Vehviläinen.

Edellä mainitut henkilöt ovat lisäksi saattaneet yhtiön tietoon, että mikäli he tulevat valituiksi, he nimittävät seuraavat henkilöt hallituksen valiokuntiin:

Tarkastusvaliokunta:

- Tiina Tuomela (puheenjohtaja)
- Karen Bomba
- Morten H. Engelstoft

Henkilöstövaliokunta:

- Tom Johnstone (puheenjohtaja)
- Mika Vehviläinen
- Henrik Ehrnrooth

#### **14. Tilintarkastajan palkkioista päättäminen toimikausiksi 2026 ja 2027**

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymien laskujen mukaan kausina 2026 ja 2027.

#### **15. Tilintarkastajan valitseminen toimikaudeksi 2026**

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan toimeksianto sisältää myös lausunnon antamisen vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

#### **16. Tilintarkastajan valitseminen toimikaudeksi 2027**

Hallituksen tarkastusvaliokunta on järjestänyt tilintarkastusyhteisön valintamenettelyn EU:n tilintarkastusasetuksen (537/2014) mukaisesti kaudelle, joka alkaa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyttyä. Valintamenettelyn ja tarkastusvaliokunnan suosituksen perusteella hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka alkaa vuoden 2027 yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vuoden 2028 yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan toimeksianto sisältää myös lausunnon antamisen vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

Tämä ehdotus on tehty, jotta valittavalla tilintarkastusyhteisöllä on aikaa valmistautua uuteen tilintarkastustoimeksiantoon. Hallituksen tarkastusvaliokunnan suositus tilintarkastajan valinnasta on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk).

#### **17. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen vuosien 2026 ja 2027 kestävyysraportoinnin varmentamisesta**

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta varsinaiselle yhtiökokoukselle, että kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymien laskujen mukaan vuosien 2026 ja 2027 kestävyysraportoinnin varmentamisesta.

#### **18. Kestävyysraportoinnin varmentajan valitseminen vuoden 2026 kestävyysraportoinnin varmentamiseen**

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan yhtiön vuoden 2026 kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

## 19. Kestävyyseraportoinnin varmentajan valitseminen vuoden 2027 kestävyysraportoinnin varmentamiseen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy valitaan yhtiön vuoden 2027 kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

## 20. Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Hallitus valtuutetaan päättämään enintään 57 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä tämän kokouskutsun päivänä vastaa 9,63 % yhtiön kaikista osakkeista.
- Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeita voidaan hankkia julkisen kaupankäynnin kautta hankintapäivänä vallitsevaan hintaan, joka muodostuu Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.
- Osakkeet hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön kannustinjärjestelmien osaksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäviksi tai mitätöitäviksi.
- Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa suunnatulla hankinnalla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.
- Valtuutus hankkia omia osakkeita on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

## 21. Osakeantivaltuutus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään osakeannista seuraavasti:

- Hallitus voi laskea liikkeelle uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita (osakeanti).
- Osakeannin suuruus on enintään 57 000 000 osaketta, mikä vastaa 9,63 % yhtiön kaikista osakkeista.
- Osakkeita voidaan laskea liikkeelle maksua vastaan tai maksutta. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle suunnatulla annilla myös muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Suunnatusta osakeannista voidaan päättää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yrityskauppojen tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi. Lisäksi valtuutusta voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmiä enintään 10 000 000 osakkeeseen asti, mikä vastaa 1,69 % yhtiön kaikista osakkeista.
- Valtuutus pitää sisällään hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista.
- Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä. Kannustinjärjestelmiä koskeva valtuutus on kuitenkin voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Tämä valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 13.3.2025 antaman valtuutuksen.

## 22. Kokouksen päättäminen

### B. Yhtiökokousasiakirjat

Edellä mainitut yhtiökokouksen asialistalla olevat päätösehdotukset sekä tämä kokouskutsu ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk). Wärtsilä Oyj Abp:n vuosikertomus, joka sisältää yhtiön tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, kestävyysraportoinnin varmennuskertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/vuosikertomus](http://www.wartsila.com/vuosikertomus) viimeistään 19.2.2026. Päätösehdotukset ja muut edellä mainitut asiakirjat ovat myös nähtävillä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk) viimeistään 26.3.2026.

Tämä kokouskutsu, joka sisältää kaikki yhtiökokouksen asialistalla olevat päätösehdotukset, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk).

## **C. Ohjeita kokoukseen osallistujille**

### **1. Osakasluetteloon merkitty osakkeenomistaja**

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 2.3.2026 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 5.2.2026 klo 9.00. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 9.3.2026 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

a) yhtiön internetsivujen kautta: [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk)

Sähköisessä ilmoittautumisessa vaaditaan vahva tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.

b) sähköpostin tai postin kautta; sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi) ja postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Wärtsilä, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki.

c) puhelimitse numeroon 010 2818 909 ma-pe klo 9-12 ja klo 13-16.

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, syntymäaika tai y-tunnus, osoite, puhelinnumero ja sähköpostiosoite sekä mahdollisen asiamiehen nimi ja syntymäaika. Osakkeenomistajan yhtiölle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien tarpeellisten rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä ja/tai edustusoikeutensa.

### **2. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja**

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 2.3.2026. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 9.3.2026 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Osakkeenomistuksessa yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen tapahtuneet muutokset eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen eivätkä osakkeenomistajan äänimäärään.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajan tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

### **3. Asiamiehen käyttäminen ja valtakirjat**

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää oikeuksiaan asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivityt valtakirja, tai hänen on muuten luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, jotka edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevilla osakkeilla, on ilmoittautumisen yhteydessä ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Wärtsilä, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki, tai sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi) ennen

ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirjojen toimittamisen lisäksi osakkeenomistajan tai tämän asiamiehen tulee huolehtia ilmoittautumisesta yhtiökokoukseen edellä tässä kutsussa kuvatulla tavalla.

Perinteisen valtakirjan vaihtoehtona voi käyttää sähköistä Suomi.fi-valtuuttamispalvelua asiamiehen valtuuttamista varten. Asiamies nimetään Suomi.fi-palvelussa osoitteessa [www.suomi.fi/valtuudet](http://www.suomi.fi/valtuudet) (valtuutusasia ”Yhtiökokouksessa edustaminen”). Yhtiökokouspalvelussa valtuutetun tulee ilmoittautumisen yhteydessä tunnistautua vahvalla sähköisellä tunnistautumisella, ja sen jälkeen sähköinen valtuus tarkistetaan automaattisesti. Vahva sähköinen tunnistaminen tapahtuu pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella. Lisätietoja sähköisestä valtuuttamisesta on saatavilla osoitteessa [www.suomi.fi/valtuudet](http://www.suomi.fi/valtuudet).

#### **4. Äänestäminen ennakoon**

Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, voi äänestää ennakoon 5.2.2026 klo 9:00 ja 6.3.2026 klo 16:00 välisenä aikana yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien 7–21osalta:

a) Wärtsilän internetsivujen kautta osoitteessa: [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk)

Sähköisessä ilmoittautumisessa vaaditaan vahva tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa syntymäaikansa tai yritystunnus, sähköpostiosoite ja/tai puhelinnumero.

b) Postitse tai sähköpostin kautta

Postitse tai sähköpostin kautta ilmoittautuvan ja halutessaan ennakoon äänestävän osakkeenomistajan tai asiamiehen tulee toimittaa yhtiön internetsivuilla [www.wartsila.com/yk](http://www.wartsila.com/yk) oleva ilmoittautumis- ja/tai ennakkoäänestyslomake tai vastaavat tiedot Innovatics Oy:lle postitse osoitteeseen Innovatics Oy, AGM/Wärtsilä, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki tai sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi). Ilmoittautumis- ja ennakkoäänestyslomake on saatavilla yhtiön internetsivuilla viimeistään ennakkoäänestyksen alkamisesta 5.2.2026 klo 9 alkaen.

Ennakoon äänestäneen osakkeenomistajan ei ole mahdollista käyttää osakeyhtiölain mukaista kyselyoikeutta tai oikeutta vaatia äänestystä, ellei hän itse tai asiamiehen välityksellä osallistu yhtiökokoukseen kokouspaikalla.

Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan osalta ennakkoäänestys tapahtuu tilinhoitajan välityksellä. Tilinhoitaja voi äänestää ennakoon edustamiensa hallintarekisteröityjen puolesta näiden antamien äänestysohjeiden mukaisesti hallintarekisteröidyille osakkeille asetettuna ilmoittautumisaikana.

Ennakkoäänestyksen kohteena oleva päätösehdotus katsotaan esitetyksi muuttumattomana yhtiökokouksessa.

#### **5. Muut ohjeet ja tiedot**

Yhtiökokouksessa läsnä olevalla osakkeenomistajalla on yhtiökokouksessa osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:n mukainen kyselyoikeus kokouksessa käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistuksessa yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen tapahtuneet muutokset eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen eivätkä osakkeenomistajan äänimäärään.

Wärtsilä Oyj Abp:llä on kokouskutsun päivänä yhteensä 591 723 390 osaketta. Yhtiön hallussa on 3.2.2026 yhteensä 3 286 430 omaa osaketta, joilla ei voi käyttää äänivaltaa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Muutoin jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Helsingissä 3.2.2026

WÄRTSILÄ OYJ ABP

Hallitus

Liite 1: Palkitsemisraportti 2025

# Palkitsemisraportti 2025

## Palkitseminen 2025 lyhyesti

Varsinaisen yhtiökokouksen vuodelle 2025 hyväksymät hallituksen palkkiot pysyivät ennallaan.

## Kannustinjärjestelmien palkkiot

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä (STI) konsernijohtajan ja johtokunnan fokus oli konsernin ja liiketoimintojen taloudellisissa tavoitteissa vuodelle 2025.

Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettiin palkkio vuonna 2025.

Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksetaan palkkio vuonna 2026.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmämme (PSP) mittareihin sisältyy taloudellisen lisäarvon lisäksi myös kestävyysmittareita, jotka liittyvät strategiseen tavoitteeseemme tarjota vuoteen 2030 mennessä hiilettömien polttoaineiden käyttöön valmis tuotevalikoima.

Vuosien 2022–2024 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä maksettiin palkkio vuonna 2025.

Vuosien 2023–2025 osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä maksetaan palkkio vuonna 2026.

## Palkitsemispolitiikka lyhyesti

**Wärtsilän toimielinten palkitsemispolitiikan** ("palkitsemispolitiikka" tai "politiikka") mukaan Wärtsilän henkilöstön palkitsemista ohjaavat **suoriutumiseen perustuvat palkitsemisperiaatteet**, joiden mukaan palkitsemisen on oltava joustavaa, läpinäkyvää, kilpailukykyistä ja yhtiön keskeisten etujen mukaista. Periaatteet jäsentävät palkitsemismallia kaikkialla organisaatiossa ja varmistavat, että henkilöstön palkitseminen on yhdenmukaista yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen kanssa.

## Hallituksen jäsenten palkitseminen

koostuu vuosipalkkiosta hallituksen jäsenille sekä kokouspalkkioista ja valiokuntien palkkioista. Palkkiot vaihtelevat aseman, työkuorman ja vastuun mukaan. Vuosipalkkiot maksetaan osakkeina ja rahana. Kokouspalkkiot ja valiokuntapalkkiot maksetaan rahana. Varsinainen yhtiökokous päättää palkkioista toimikaudeksi kerrallaan.

## Konsernijohtajan palkitseminen

koostuu peruspalkasta, eläkkeestä, etuuksista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Tavoitteena on eri palkitsemismuotojen hyvä tasapaino. Kiinteän peruspalkan osalta pyritään kilpailukykyiseen markkinapalkkaan. Sitä täydentävät lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, joiden tavoitteena on asianmukainen tulosperusteinen palkitseminen.

**Hallitus voi poiketa tästä politiikasta poikkeuksellisissa olosuhteissa.** Politiikka on luettavissa kokonaisuudessaan Wärtsilän verkkosivuilla osoitteessa [www.wartsila.com/sijoittajat/hallinnointi](http://www.wartsila.com/sijoittajat/hallinnointi)

Palkitsemisraportissa kuvataan Wärtsilän toimielinten palkitseminen arvopaperimarkkinalain, osakeyhtiölain, osakkeen liikkeeseenlaskijan palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista annetun valtiovarainministeriön asetuksen (608/2019) sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 ("hallinnointikoodi") vaatimusten mukaisesti. Raportissa esitetään konsernijohtajan ja hallituksen jäsenten palkkoja ja palkkioita koskevat tiedot tilikaudelta 2025. Siinä kuvataan myös työntekijöiden keskipalkan ja yhtiön tuloksen kehitys viiden viime vuoden aikana verrattuna konsernijohtajan ja hallituksen palkitsemiseen.



## 1. Yleistä

### Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan kirje

Hyvät osakkeenomistajat,

Minulla on ilo esitellä teille hallituksen hyväksymä Wärtsilän palkitsemisraportti tilikaudelta 2025. Hallituksen henkilöstövaliokunta keskittyi vuonna 2025 yhtiön palkitsemispolitiikan toteuttamiseen yhtiössä ja tuki aktiivisesti henkilöstöstrategiaa sekä siinä asetettuja prioriteetteja. Strategiamme tavoitteena on tarjota innostava työympäristö, jossa painotetaan vahvasti noin 17 900 työntekijämme turvallisuutta, kestäviä tuloksia ja hyvinvointia.

Periaattemme palkita työstä tulosten mukaan perustuu palkkauksen joustavuuteen, läpinäkyvyyteen ja kilpailukykyyn tähdäten siihen, että henkilöstön palkitseminen on linjassa yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen kanssa. Näin varmistetaan, että palkitseminen on suoraan sidoksissa mitattaviin liiketoiminnan tuloksiin. Samalla yksittäisiä työntekijöitä ja tiimejä palkitaan sovittujen, yhtiön prioriteetteja vastaavien tulosten saavuttamisesta. Tämä malli motivoi hyviin suorituksiin, houkuttelee lahjakkaita työntekijöitä pysymään yhtiön palveluksessa ja tukee Wärtsilän strategiaa tavoitteita.

Aiemman palautteen perusteella on tunnistettu tarve lisätä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien läpinäkyvyyttä, ja tähän kiinnitettiin huomiota vuoden 2024 palkitsemisraportissa. Tässä vuoden 2025 palkitsemisraportissa jatkamme samalla linjalla esittelemällä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien numeeriset toteutumisasteet.

Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmässä (STI) konsernijohtajan ja johtokunnan palkitsemisperusteena olivat konsernin ja liiketoimintojen taloudelliset sekä strategiset henkilökohtaiset tavoitteet. Vuonna 2025 tapahtui erittäin positiivista kehitystä

kaikissa neljässä taloudellisessa tavoitteessa: liikevaihto, liiketulos (EBIT), tilauskertymä ja liiketoiminnan rahavirta. Yhtiön vahvan tuloksen mukaisesti työntekijät ansaitsivat vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä reilut palkkiot erinomaisista suorituksistaan.

Palkitsemisen yhdenmukaisuus yhtiön edun kanssa varmistetaan sitomalla osakepohjainen kannustinjärjestelmä sekä taloudelliseen tulokseen että kestävyystavoitteisiin. Järjestelmä painottaa hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja tukee Wärtsilän hiilineutraaliusstrategiaa, jonka mukaisesti pyrimme saavuttamaan hiilineutraaliuden omassa toiminnassa ja kehitämme hiilettömille polttoaineille soveltuvan tuotevalikoiman. Lisäksi vuonna 2025 asetettiin uusi tavoite suorien toimittajiemme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä 25 prosentilla vuoteen 2030 mennessä. Sekä taloudellisten tavoitteiden että kestävyystavoitteiden osalta saavutettiin erittäin hyviä tuloksia, ja PSP 2023–2025 -järjestelmästä maksettiin runsas palkkio.

Minulla on ilo kertoa, että Wärtsilä vahvisti vuonna 2025 asemaansa kansainvälisesti haluttuna työpaikkana ja että yrityskulttuurin uudistaminen edistyi vahvasti jatkuvan parantamisen kautta. Wärtsilä valittiin Forbesin World's Best Employers -listalle, mikä on tunnustus pitkäjärjenteisestä työstämme innostavan työpaikan rakentamiseksi. Wärtsilän jatkuvan parantamisen kehystä laajennettiin entisestään ottamalla mukaan uusia oppimismoduuleja tuotantotyöntekijöille ja tarjoamalla linjajohdolle välineitä tukemaan yhteistyötä ja hyviä suorituksia. Nämä ovat hyviä esimerkkejä The Wärtsilä Way -strategiastamme, joka yhdistää arvomme (asiakkaan menestys, intohimo ja suorituskyky) oppimisen ja innovoimisen kulttuuriin. Samalla varmistetaan, että henkilöstöhallinnon käytännöt tukevat kestäväää kasvua ja toiminnan laatua.

Päämäärämme on kestävä yhteiskunnan tukeminen teknologisten innovaatioiden ja palvelujen avulla. Se on missio, joka viitoittaa meille selkeän polun kohti merenkulku- ja energiasektorin hiilineutraaliutta. Ruokkimalla työpaikoilla inklusiivista asennetta sekä oppimisen ja jatkuvan parantamisen kulttuuria annamme tiimeillemme edellytykset jatkaa myös tulevaisuudessa alan johtavaa innovointia Wärtsilän pitkäjärjenteisen menestyksen tukemiseksi.



**Tom Johnstone**

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

## Henkilöstövaliokunnan vuosikello 2025



## Henkilöstövaliokunnan jäsenten kokousosallistuminen vuonna 2025

	Kokoukset
Tom Johnstone, Puheenjohtaja	6/6
Mika Vehviläinen	6/6
Karin falk	6/6

## 1.1 Palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Vuosi 2025 oli Wärtsilälle vahva. Lisääntyneestä epävarmuudesta huolimatta maailmantalous kesti häiriöitä odotettua paremmin. Jatkoimme tasaista etenemistä sekä merenkulku- että energiamaarkkinoilla. Merenkulku- ja Energia-liiketoimintojen tilauskertymä kasvoi, ja tilauskertymä, liikevaihto, liiketulos ja rahavirta nousivat vuonna 2025 kaikkien aikojen ennätystasolle.

Wärtsilän palkitsemispolitiikassa määritellyt palkitsemisperiaatteet koskevat kaikkien maiden ja liiketoimintojen kaikkia työntekijöitä. Nämä periaatteet ohjaavat palkitsemisen ja sen käytäntöjen kehitystä, myös konsernijohtajan kohdalla. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän (STI) tavoitteena on kannustaa lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnitelman toteuttamiseen ja palkita sen mukaisesti. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän perusteena ovat viime vuosina johdonmukaisesti olleet yhtiön kannattavuustavoite (vertailukelpoinen liiketulos) ja rahavirtatavoite. Hallitus hyväksyy pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät (LTI), joiden perusteella käynnistyy vuosittain ansaintajaksoltaan kolmen vuoden mittaisia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä (PSP). Näiden tavoitteena on sovittaa yhteen osallistujien ja Wärtsilän osakkeenomistajien edut. Nykyisessä, vuosittain käynnistyvässä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä mitataan taloudellista lisäarvoa ja hiilineutraaliusstrategiaamme liittyvien kestävyystavoitteiden toteutumista: omassa toiminnassa on saavutettava hiilineutraalius ja tuotevalikoiman on oltava valmis hiilettömien polttoaineiden käyttöön. Sovittamalla kannustinjärjestelmät yhteen yhtiön tavoitteiden kanssa varmistamme, että palkitseminen edistää yhtiön etua.

Wärtsilä on kansainvälinen yhtiö, ja palkitseminen vaihtelee merkittävästi eri markkinoilla, joilla Wärtsilä toimii. Siitä huolimatta henkilöstövaliokunnan mielestä

läpinäkyvin tapa tarkastella palkitsemisen kehitystä yli ajan on verrata konsernijohtajan ja hallituksen jäsenten palkitsemista työntekijöiden palkitsemiseen maailmanlaajuisesti. Siksi esitetyt tiedot työntekijöiden keskipalkasta perustuvat kaikkien Wärtsilän työntekijöiden palkkoihin.

Merkittävä osa konsernijohtajan palkitsemisesta perustuu tulospalkitsemisen periaatteiden mukaisesti muuttuvaan palkanosaan eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin. Koska lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet ovat yhteydessä liiketoimintatuloksiin, niiden kehitys heijastuu konsernijohtajan palkitsemiseen. Työntekijöiden palkitseminen ei ole yhtä vaihtelevaa kuin konsernijohtajalla, koska pienempi osa heidän kokonaispalkitsemisestaan perustuu muuttuviin palkanosiin. Koska kaikki lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät ovat kuitenkin vaihtelevassa määrin kytköksissä samoihin tunnuslukuihin, yhtiön suoriutuminen vaikuttaa myös työntekijöiden palkitsemiseen.

## 1.2 Poikkeukset ja takaisinperinnät

Vuonna 2025 ei tehty poikkeuksia palkitsemispolitiikasta eikä yhtiö käyttänyt oikeuksiaan periä takaisin tai perua maksettua tai maksamattomia kannustimia.

### Palkitsemisen ja yhtiön suoriutumisen kehitys viiden vuoden ajanjaksolla

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hallitukselle maksetut palkkiot, TEUR</b>	<b>1 021</b>	1 006	910	946	794
Muutos edellisvuodesta, %	<b>1,5</b>	10,5	-3,8	19,1	
<b>Konsernijohtajan peruspalkka + etuudet, TEUR*</b>	<b>1 083</b>	1 056	1 021	980	915
Muutos edellisvuodesta, %	<b>2,0</b>	3,4	4,2	7,1	
<b>Konsernijohtajan kokonaispalkitseminen, TEUR*</b>	<b>3 504</b>	2 230	1 322	1 712	1 812
Muutos edellisvuodesta, %	<b>57,1</b>	68,7	-22,8	-5,5	
<b>Työntekijöiden keskipalkka, TEUR**</b>	<b>88,6</b>	76,3	73,1	68,2	62,9
Muutos edellisvuodesta, %	<b>16,1</b>	4,4	7,2	8,4	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos, MEUR</b>	<b>829</b>	694	497	325	357
<b>Liiketoiminnan rahavirta, MEUR</b>	<b>1 598</b>	1 208	822	-62	731

\*Uusi konsernijohtaja aloitti tehtävässään 1.2.2021 Uuden konsernijohtajan kokonaispalkitsemisen lisäksi vuoden 2021 tiedot sisältävät edellisen konsernijohtajan palkat ja vuonna 2021 maksetut vuodelta 2020 kertyneet lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot.

\*\*Työntekijöiden keskipalkka sisältää henkilöstökulut, pois lukien muut lakisääteiset henkilöstökulut, jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

Vertailuluvut esittävät kullakin tilikaudella maksettuja palkkoja ja palkkioita. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien palkkiot maksetaan aina ansaintajaksoa seuraavana vuonna. Toisin sanoen esimerkiksi vuoden 2025 luvut perustuvat lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajaksoon 2024 ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajaksoon 2022–2024.

## 2. Hallituksen jäsenten palkkiot vuonna 2025

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous hyväksyi sivussa olevassa taulukossa esitetyt hallitusten jäsenten palkkiot vuodelle 2025.

Wärtsilän hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 1 020 500 euroa. Noin 40% hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan Wärtsilän osakkeina ja loput rahana. Lisäksi hallituksen kokouksista maksetaan kokouspalkkioita seuraavasti: puheenjohtajalle maksetaan 1 500 euroa kokoukselta ja muille hallituksen jäsenille 1 000 euroa kokoukselta. Nämä palkkiot koskevat Pohjoismaissa asuvia hallituksen jäseniä ja Suomessa järjestettäviä kokouksia, kaikkia Suomen ulkopuolella järjestettäviä kokouksia ja kaikkia etäkokouksena järjestettäviä hallituksen kokouksia tai ilman varsinaista kokousta tehtäviä päätöksiä (per capsulam). Jos hallituksen jäsenen kotipaikka on muualla Euroopassa kuin Pohjoismaissa, Suomessa järjestettäviin kokouksiin osallistumisesta maksetaan 2 000 euron palkkio per kokous. Jos hallituksen jäsenen kotipaikka on Euroopan ulkopuolisessa maassa, Suomessa järjestettäviin kokouksiin osallistumisesta maksetaan 3 000 euron palkkio per kokous. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan Wärtsilän matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenet eivät kuulu kannustinjärjestelmien tai tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Wärtsilän järjestämää lisäeläkettä. Kaikki hallituksen jäsenille tilikaudella 2025 suoritettut maksut olivat palkitsemispolitiikan mukaisia.

### Hallituksen palkkiot 2025

(TEUR)	2025
<b>Kiinteä vuosipalkkio</b>	
Puheenjohtaja	200
Varapuheenjohtaja	105
Jäsenet	80
<b>Valiokuntien jäsenten kiinteät palkkiot (per kausi)</b>	
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	28
Tarkastusvaliokunnan jäsenet	15
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja	22
Henkilöstövaliokunnan jäsenet	11
<b>Kokouspalkkiot (per kokous)</b>	
Hallituksen/valiokunnan puheenjohtaja	1,5
Jäsenet (Pohjoismaat)	1
Jäsenet (Eurooppa)	2
Jäsenet (muut)	3

### Hallituksen jäsenten palkkiot 2025

	Kokouspalkkiot, TEUR*	Vuosipalkkiot, TEUR	Palkkiot yhteensä, TEUR**
Tom Johnstone, puheenjohtaja	44,5	200	244,5 (4 722 osaketta)
Mika Vehviläinen, varapuheenjohtaja	27	105	132 (2 479 osaketta)
Karen Bomba	36	80	116 (1 889 osaketta)
Morten H. Engelstoft	33	80	113 (1 889 osaketta)
Karin Falk	26	80	106 (1 889 osaketta)
Johan Forssell	15	80	95 (1 889 osaketta)
Henrik Ehrnrooth	11	80	91 (1 889 osaketta)
Tiina Tuomela	43	80	123 (1 889 osaketta)

\*Kokouspalkkiot sisältävät myös valiokuntapalkkiot.

\*\*Palkkiot yhteensä sisältää osakkeet. Osakkeiden arvo on noin 40% kokonaispalkkioista.

### 3. Konsernijohtajan palkkiot vuonna 2025

Konsernijohtaja Håkan Agnevallille maksettiin vuonna 2025 palkkaa ja palkkioita yhteensä 3 510 297 euroa. Kiinteän palkanosan suhteellinen osuus oli 40% ja muuttuvan palkanosan 60%. Kiinteään palkanosaan sisältyvät peruspalkka, etuudet ja lisäeläkemaksut. Muuttuvaan palkanosaan kuuluvat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinpalkkiot sekä muut kertakorvaukset. Konsernijohtajan palkat ja palkkiot sekä niiden jakauma vuonna 2025 esitetään oheisessa taulukossa ja kaaviossa.

Konsernijohtajan lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien mittareiden mukaiset numeeriset tulokset esitetään seuraavan sivun taulukoissa.

#### Toteutunut toimitusjohtajan palkkio 2025



- Peruspalkka + etuudet
- Lisäeläke
- Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä
- Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Palkitsemiselementti	Maksettu	Kuvaus	Politiikan-mukaisuus
Palkka ja lyhyen aikavälin edut	<b>Maksettu 1 083 052 euroa</b>	Konsernijohtajalla on seuraavat lyhyen aikavälin edut: puhelin, auto ja sairausvakuutus.	Noudattaa politiikkaa
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	<b>Maksettu 821 727 euroa</b> <b>Kertynyt 1 345 869 euroa</b>	Tilikaudelta 2024, maksettiin 2025: 821 727 euroa. Tilikaudelta 2025, maksetaan 2026 ("kertynyt"): 1 345 869 euroa.	Noudattaa politiikkaa
	<b>Palkkio-oikeuden maksimiarvo</b>	Vuoden 2026 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä mittaa liikevoittoa (EBIT), kassavirtaa, tilauskertymää, liikevaihtoa ja yksilöllisiä strategisia tavoitteita.	
	Tilikauden 2024 osalta 100% kiinteästä vuosipalkasta. Tilikauden 2025 osalta 130% kiinteästä vuosipalkasta.		
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä	<b>Maksettu 1 290 039 euroa/75 455 osaketta</b> <b>Kertynyt 177 475 osaketta (brutto)</b> <b>Palkkio-oikeuden maksimiarvo</b>	PSP-ansaintajaksolta 2022–2024 konsernijohtajalle myönnettiin 86 136 osaketta, joiden tavoitearvo oli 963 000 euroa. Palkkion enimmäismäärä oli 175 % peruspalkasta myöntöhetkellä. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tulosmittarina ovat taloudellinen lisäarvo (painotus 85 %) ja kestävyystavoitteet (painotus 15 %). Ohjelman perusteella maksettava bruttopalkkio vastaa 75 455:tä osaketta. Palkkion bruttoarvo oli 1 290 039 euroa. PSP-ansaintajaksolta 2023-2025 konsernijohtajalle myönnettiin 122 735 osaketta, joiden tavoitearvo oli 1 001 520 euroa. Palkkion enimmäismäärä oli 175 % peruspalkasta myöntöhetkellä. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tulosmittarina ovat taloudellinen lisäarvo (painotus 85 %) ja kestävyystavoitteet (painotus 15 %). Ohjelman perusteella maksettava bruttopalkkio vastaa 177 475:tä osaketta. Palkkion lopullinen verotusarvo riippuu osakkeen kurssista maksuhetkellä.* Käynnissä olevat järjestelmät: PSP-ansaintajaksolta 2024–2026 konsernijohtajalle myönnettiin 81 779 osaketta, joiden tavoitearvo oli 1 065 582 euroa. Palkkion enimmäismäärä oli 175 % peruspalkasta myöntöhetkellä. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tulosmittarina ovat taloudellinen lisäarvo (painotus 85 %) ja kestävyystavoitteet (painotus 15 %). PSP-ansaintajaksolta 2025–2027 konsernijohtajalle myönnettiin 76 476 osaketta, joiden tavoitearvo oli 1 331 978 euroa. Palkkion enimmäismäärä oli 218,75 % peruspalkasta myöntöhetkellä. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tulosmittarina ovat taloudellinen lisäarvo (painotus 80 %) ja kestävyystavoitteet (painotus 20 %). PSP-ansaintajaksolta 2026-2028 tulosmittarina ovat taloudellinen lisäarvo (painotus 80 %) ja kestävyystavoitteet (painotus 20 %).	Noudattaa politiikkaa
Eläke	<b>Maksettu 315 479 euroa</b>		Noudattaa politiikkaa
Irtisanomiskorvaukset	-	Jos yhtiö irtisanoo konsernijohtajan, tälle maksetaan kuuden kuukauden irtisanomisajan palkka sekä korvaus, jonka määrä vastaa 18 kuukauden palkkaa.	Noudattaa politiikkaa

\*Tammikuun 2026 kaupankäyntivolyyymilla painotetun keskimääräisen osakekurssin perusteella arvioitu bruttopalkkio olisi noin 5,8 miljoonaa euroa.

**Konsernijohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän numeeriset tulokset**

LYHYEN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ	STI 2024 – maksettu 2025		STI 2025 – kertynyt (maksetaan 2026)	
Mittari	Painotus	Toteutuma, %	Painotus	Toteutuma, %
Konsernin vertailukelpoinen liiketulos	50%	163%	4000	200
Konsernin liiketoiminnan rahavirta	25%	200%	2000	200
Konsernin liikevaihto	25%	91%	2000	188,4
Konsernin tilauskertymä			1000	200
Yksilökohtaiset strategiset tavoitteet			1000	166,3
<b>Painotettu kokonaistulos</b>	100%	154%	10000	194,3
<b>Konsernijohtajan bonus/STI, EUR</b>	821 727			1 345 869

Kynnys 0%, tavoite 100% ja maksimi 200%

**Konsernijohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän numeeriset tulokset**

LTI: PSP 2022–2024	Konsernijohtajan LTI-palkkiot vuonna 2025			
Mittari	Painotus	Toteutuma, % <sup>1</sup>	Osakkeiden bruttomäärä	Bruttoarvo euroina
Konsernin taloudellinen lisäarvo 2022–2024	85%	76,6%		
Kestävyysmittarit	15%	150,0%		
<b>Painotettu kokonaistulos</b>	100%	87,6%	75 455	1 290 039

<sup>1</sup>Kynnys 25%, tavoite 100% ja maksimi 175%. Ansaintajakso on kolme vuotta (2022, 2023 ja 2024).

<sup>2</sup>Sisältää omien päästöjen vähennykset ja T&K-tiekartan (ammoniakki- ja vetymootoreiden valmistuminen).

LTI: PSP 2023–2025	Konsernijohtajan LTI-palkkiot vuonna 2026			
Mittari	Painotus	Toteutuma, % <sup>1</sup>	Osakkeiden bruttomäärä	Bruttoarvo euroina
Konsernin taloudellinen lisäarvo 2023–2025	85%	143,6%		
Kestävyysmittarit	15%	150%	177 475	Määritellään siirron yhteydessä vuonna 2025
<b>Painotettu kokonaistulos</b>	100%	144,6%		

<sup>1</sup>Kynnys 25%, tavoite 100% ja maksimi 175%. Ansaintajakso on kolme vuotta (2023, 2024 ja 2025).

<sup>2</sup>Sisältää omien päästöjen vähennykset ja T&K-tiekartan (ammoniakki- ja vetymootoreiden valmistuminen).