



Konsernijohtajan katsaus

Håkan Agnevall



2023

| Ennätysten vuosi

| The Wärtsilä Way tuottaa tulosta



Wärtsilän johtokunta



Håkan Agnevall
Konsernijohtaja



Arjen Berends
Talous- ja rahoitusjohtaja



Roger Holm
Johtaja, Wärtsilä Marine



Anders Lindberg
Johtaja, Wärtsilä Energy



Tamara de Gruyter
Johtaja, Portfolio Business



Teija Sarajärvi
Henkilöstöjohtaja



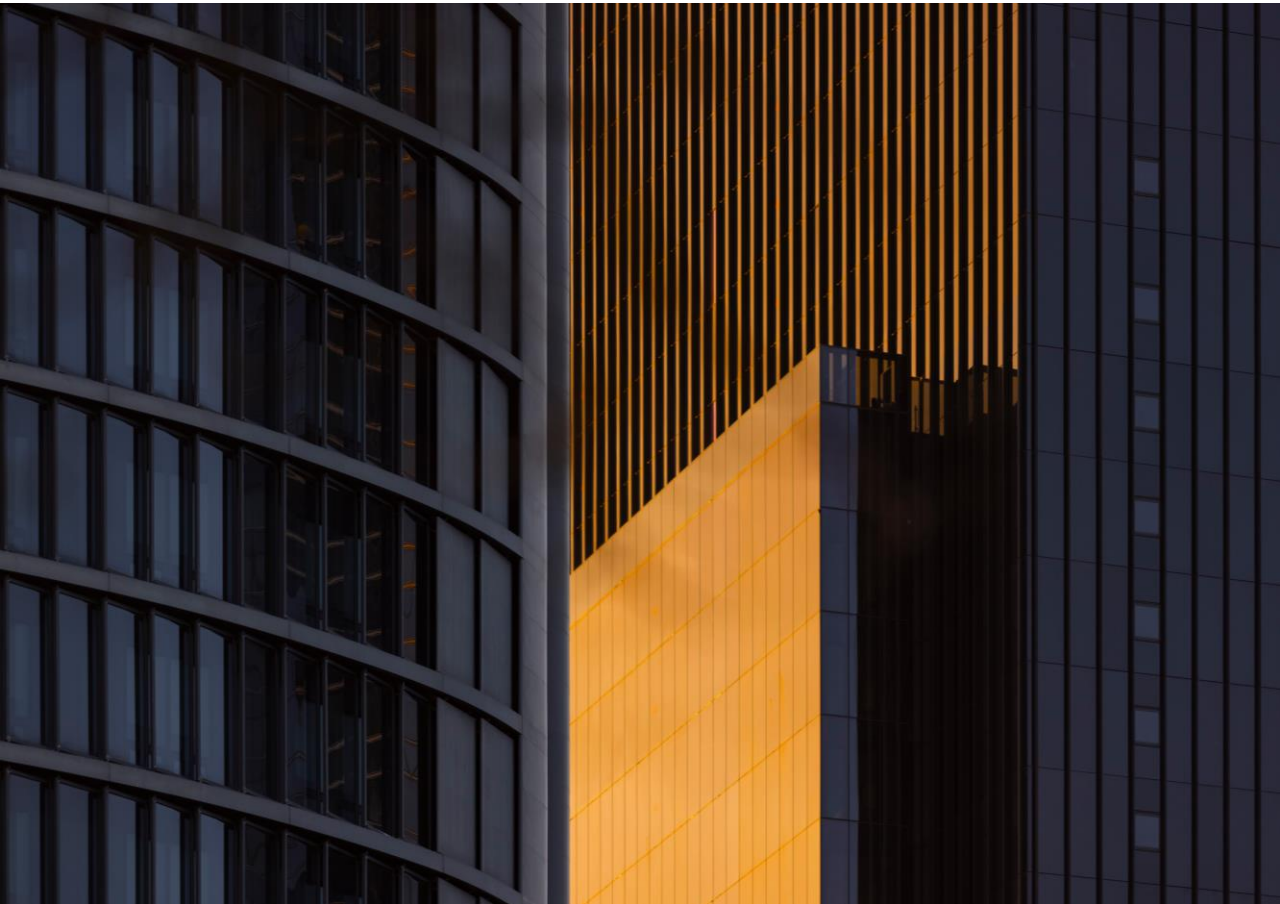
Kari Hietanen
Johtaja, yhteiskuntasuhteet
ja lakiasiat



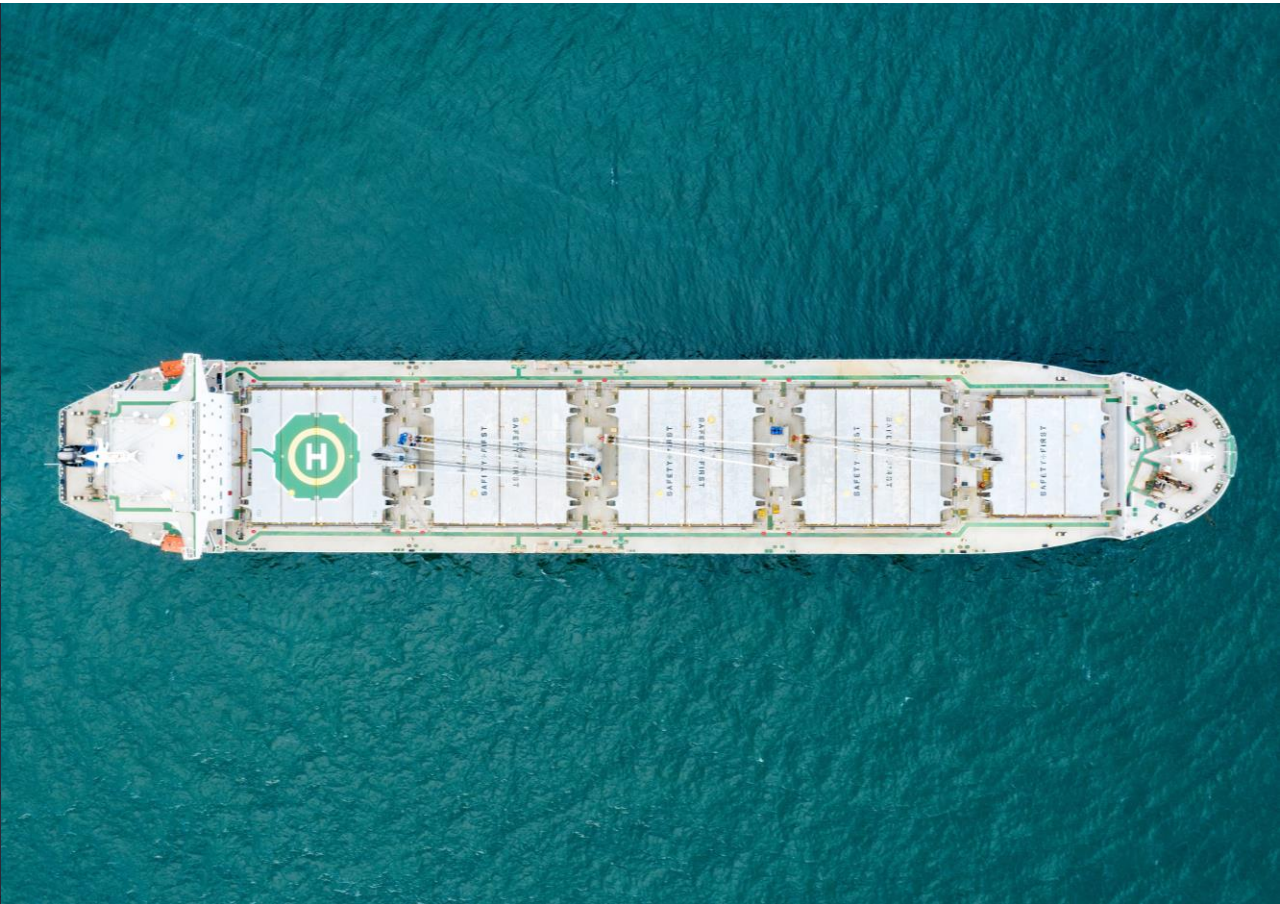
Saara Tahvanainen
Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Toimintaympäristömme riskit ja mahdollisuudet kasvoivat

Syvenevät geopoliittiset jännitteet



Merenkulku- ja energia-alan siirtymä kohti hiilineutraaliutta kiihtyy



Henkilöstömme terveys ja turvallisuus on keskeinen prioriteettimme

17 807 työntekijää



■ Suomi 23%
■ Aasia 22%
■ Muut 5%

■ Muu Eurooppa 37%
■ Amerikka 13%

The Wärtsilä Way on suunnitelmamme kannattavaan kasvuun

Kehitämme kestäväää
yhteiskuntaa teknologia- ja
palveluinnovaatioiden avulla

Muutos –

hiilineutraaliuteen
pyrkiminen luo
erinomaisia kasvu-
mahdollisuuksia

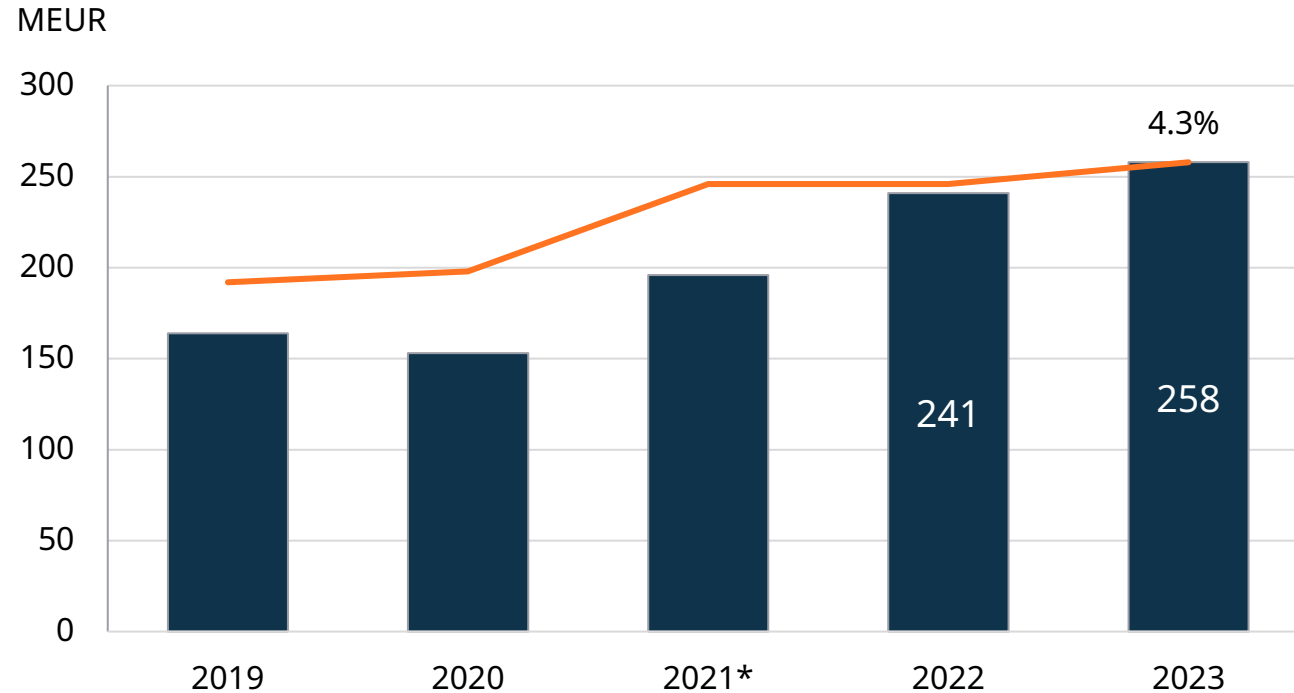
Suorituskyky –

selkeä suunta
toiminnan
parantamiseen ja
kannattavuuden
kasvuun

WÄRTSILÄ 32

Innovaatio ja teknologia vievät meitä eteenpäin

Tutkimus- ja kehitysmenot ja % liikevaihdosta



*Vertailukauden 2021 luku on oikaistu vastaamaan tutkimus- ja kehitysmenojen määritelmän muutosta.



Etenemme kohti Set for 30 -hiilineutraaliustavoitteitamme

Hyvällä vauhdilla kohti 2030 tavoitteidemme saavuttamista

- ✓ Hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme
- ✓ Valmiin tuotevalikoiman tarjoaminen hiilettömille polttoaineille

Turvallisuuden, hyvinvoinnin ja henkilöstön sitoutuneisuuden parantaminen

- ✓ Työturvallisuutta mittaavien tunnuslukujen positiivinen kehitys
- ✓ Hyvinvointia tukevat käyttäytymistavat ja työkalupakki lanseerattiin tiimien tueksi
- ✓ Kehittyvä trendi työntekijöiden sitoutuneisuudessa

Ajatusjohtajuuden ja vastuullisen yritystoiminnan vahvistaminen

- ✓ Teollisuuden ekosysteemien kehittäminen ja yhteistyö korkeakoulujen kanssa
- ✓ Jatkuva keskittyminen eettisiin toimintatapoihin
- ✓ TIME-lehti nimesi Wärtsilän 100 vaikutusvaltaisinta yritystä -listalleen

Vahvistimme Marine-tuotevalikoimamme fokusta

Meillä on nyt kaksi raportointisegmenttiä: Marine ja Energy

- Automation, Navigation & Control Systems ja Marine Electrical Systems – liiketoimintayksiköt siirrettiin Portfolio-liiketoimintaan
- Gas Solutions -liiketoimintayksikkö siirrettiin Portfolio-liiketoimintaan
- Shaft Line Solutions ja Exhaust Treatment – liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine-liiketoimintaan



Arvioimme energian varastointiliiketoimintaa

- Vakaa kehitys ja vahva markkinoiden kasvu
- Strategisessa arvioinnissa tarkastellaan parasta tapaa tukea kasvua ja luoda omistaja-arvoa
- Kaikki mahdolliset vaihtoehdot otetaan huomioon
- Arvioinnin päättymiselle ei ole asetettu aikataulua
- Jatkamme energian varastointiliiketoimintamme kehittämistä ja siihen panostamista sekä asiakkaidemme palvelemista



Tavoitteet heijastavat hyvää kasvu- ja kannattavuuspotentiaalia

Taloudellinen tavoite

Liikevaihto

Vuosittainen orgaaninen kasvu **5%**

Kannattavuus

Liiketulosmarginaali **12%**

Pääomarakenne

Nettovelkaantumisaste **alle 0,50**

Osinko

Vähintään 50% tuloksesta

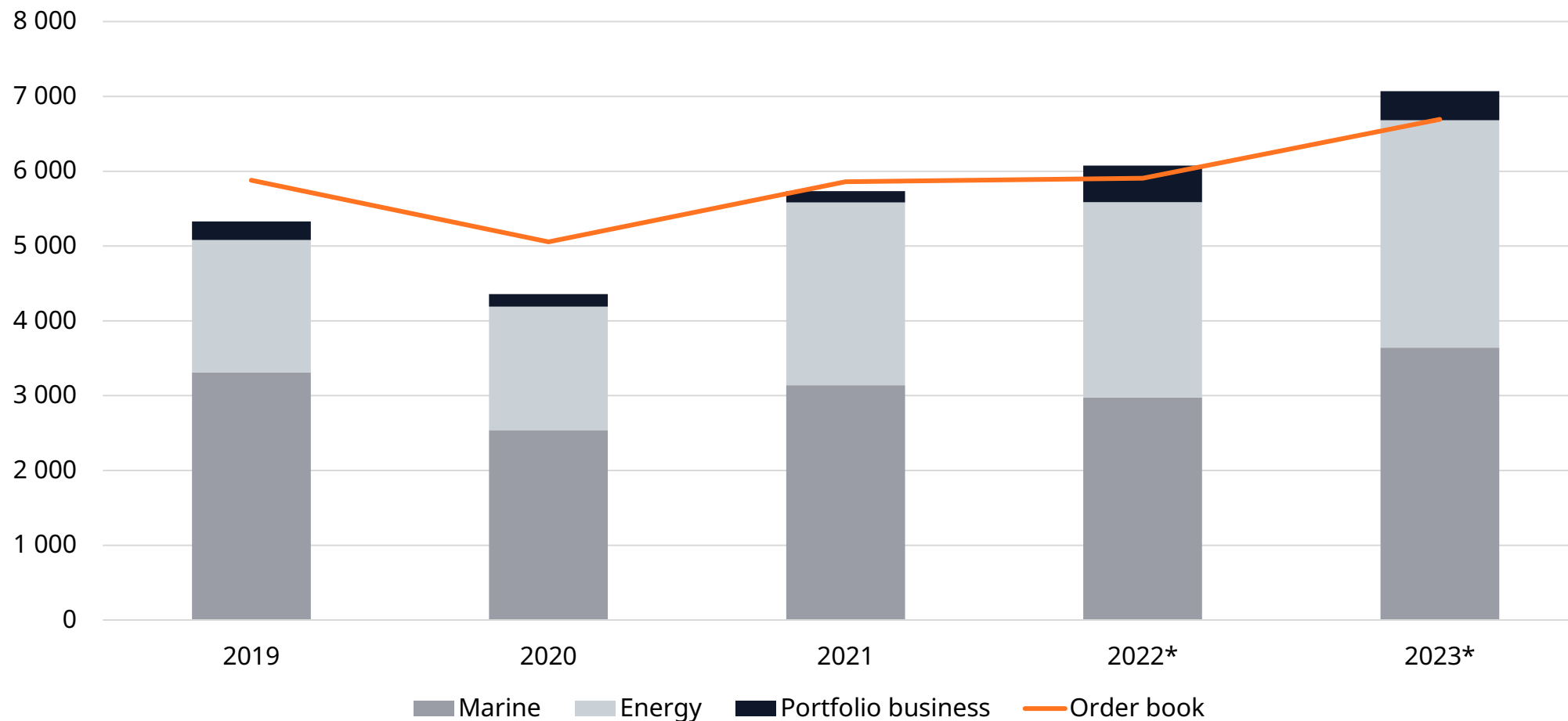


Markkinoiden positiivinen tunnelma jatkui

Tilaukset kasvoi 16%, orgaanisesti 22%

Tilaukset

MEUR



*Vuoden 2022 ja 2023 vertailuluvut on oikaistu heijastamaan osien siirtymistä Marine-liiketoiminnasta Portfolio Businessiin.

Asiakasarvoa merenkulku- ja energiamarkkinoille

Suurimpia tilauksiamme vuonna 2023:



Indonesia

Kolmen Wärtsilä 31DF -moottorin toimittaminen kahteen PLN:n 30 MW voimalaitokseen



Australia

Tähän mennessä suurin yksittäinen energian varastointitilaus Origin Energyltä



USA

10-vuotinen Guaranteed Asset Performance -säättövoimasopimus Omaha Public Power Districtin kanssa



Singapore

Kymmenen Hafnian säiliöaluksen jälkiasennus EnergoFlow- ja EnergoProFin-ratkaisuilla

Palveluiden osuus liikevaihdosta 52%

Kasvumahdollisuudet ovat hyvät

€3,1bn

2023 liikevaihto

28%

Liikevaihdon kasvu vuodesta 2021*

~90%

Huoltosopimusten uusimisaste

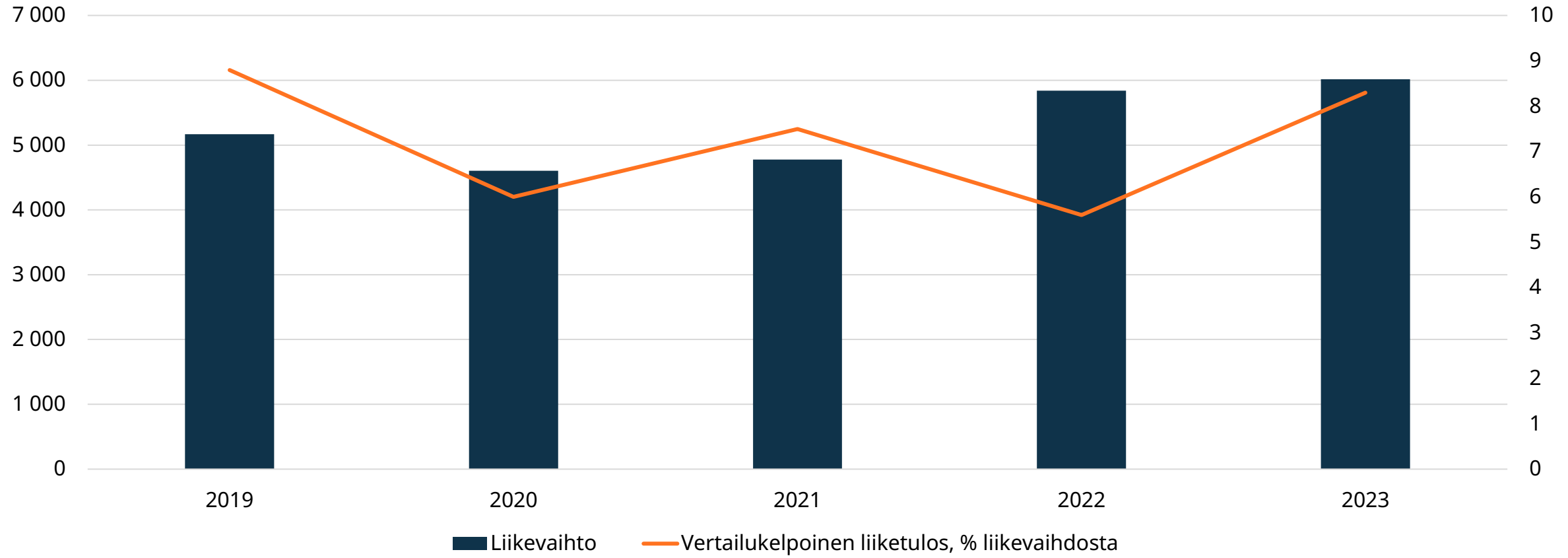
*Koko vuosi 2023 verrattuna vuoteen 2021

Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 53%

Liikevaihto kasvoi 3%

Vertailukelpoinen liike-tulos

MEUR



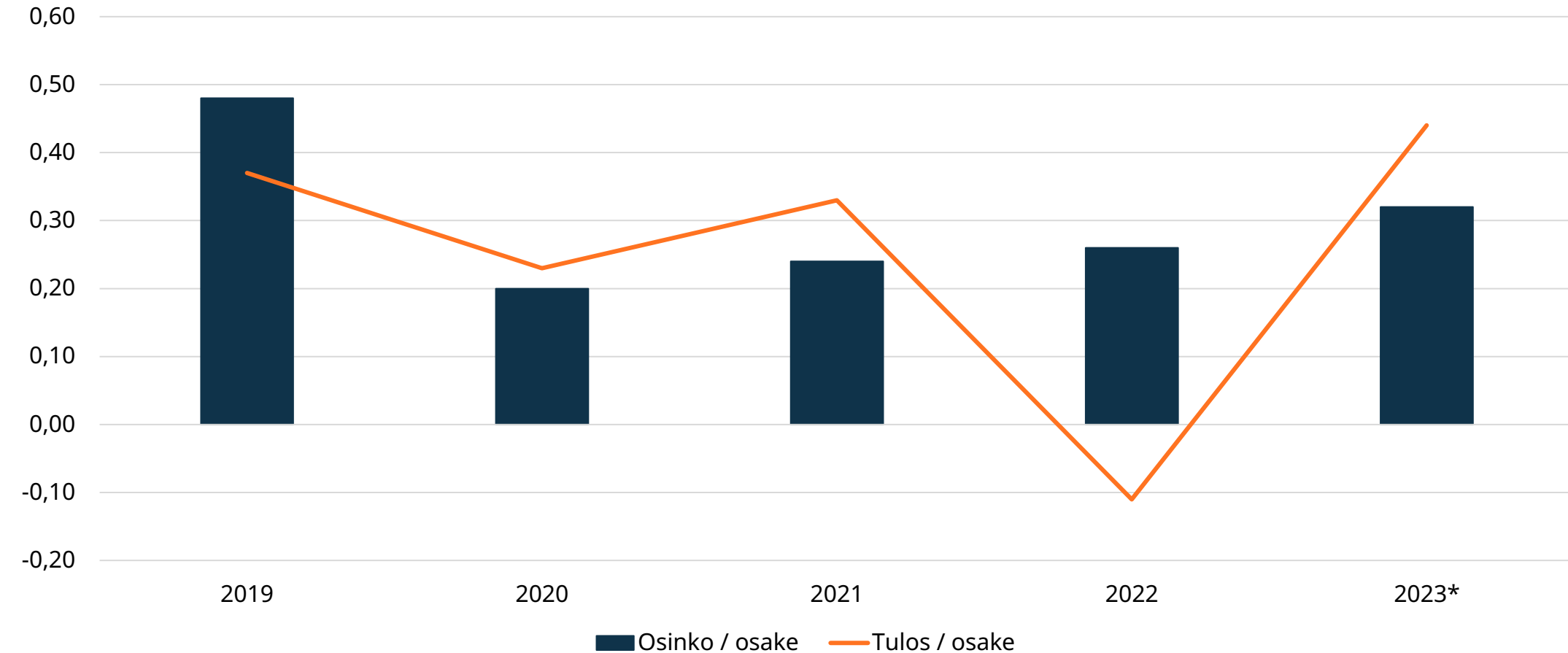
Vahva taseemme tukee liiketoiminnan kasvua

MEUR	1-12/2023	1-12/2022
Liiketoiminnan rahavirta	822	-62
Nettokäyttöpääoma	-169	179
Korolliset nettovelat kauden lopussa	35	481
Nettovelkaantumisaste	0,02	0,23
Omavaraisuusaste, %	37,0	35,3
Laimentamaton tulos/osake, EUR	0,44	-0,11

Osinkoehdotus 0,32 euroa osakkeelta kuvastaa parantunutta liike tulosta

Osinko

EUR



* Hallituksen ehdotus osingoksi

Ennakoimme Marine- ja
Energy-liiketoimintojen
seuraavien 12 kuukauden
(Q1/2024–Q4/2024)
kysyntäympäristön olevan
parempi kuin vertailukaudella



Olemme olleet mukana toimialojemme muutoksessa jo 190 vuotta

1834

Tarinamme alkaa, kun itäsuomalaiseen kylään perustetaan saha

1970-luku

Lähdemme energialiiketoimintaan

2015

Wärtsilä 31 -moottori nimetään maailman tehokkaimmaksi 4-tahtidieselmoottoriksi

2023

Lisää maailmanluokan saavutuksia ammoniakki- ja vetymoottoreilla

1950-luku

Ensimmäiset merimoottorimme

1995

Uraauurtava monipolttoainemoottori

2021

Ensimmäiset metanolimoottorimme

Kiitos!

